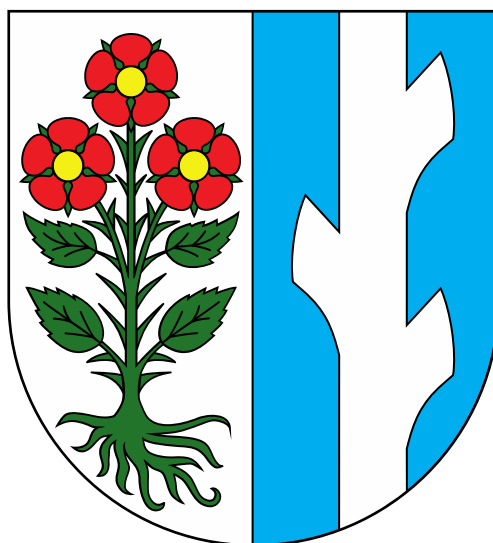


# **Strategický plán rozvoje obce Trnová v okrese Praha-západ**

Na léta 2020–2025  
s výhledem do roku 2030



Tento dokument byl projednán na veřejném zasedání zastupitelstva obce Trnová

konaném dne 6.2.2020 a schválen usnesením č.3/10/2020

## **Obsah**

Úvod.....	1
Popis obce, její historie, lokalita a počet obyvatel .....	1
Technická a občanská vybavenost.....	3
Kulturní a společenské vyžití.....	4
Metodika .....	5
Analýza SWOT a strategické možnosti .....	6
Akční plán a jeho cíle.....	7
Implementace strategického plánu rozvoje obce (SPRO) .....	14
Zhotovitelé strategického plánu rozvoje obce (SPRO) .....	14
Závěr .....	14

## Úvod

**Strategický plán rozvoje obce (SPRO)** Trnová na roky 2020-25, s výhledem do roku 2030, je strategickým programovým dokumentem, který představuje a formuluje základní směry rozvoje obce a fungování v návaznosti na rozvoj celého regionu. Je to střednědobý až dlouhodobý plán připravený na základě analýzy současného stavu, plánu zastupitelstva obce a námětů spoluobčanů. Plán rozvoje obce Trnová vychází z analýzy současného stavu, tj. zhodnocení silných a slabých stránek obce a jejich rozvojových příležitostí, jakož i identifikace existujících rizik.

Tento dokument je důležitým nástrojem řízení obce, k jeho cílům, záměrům a prioritám bude přihlíženo při plánování investičních akcí a při sestavování jednotlivých rozpočtů obce. Zpracovaný plán rozvoje by neměl zůstat rigidním dokumentem. Jeho pružnost je velmi žádoucí, aby byl porovnáván s reálnými možnostmi obce a se zřetelem k nim průběžně aktualizován, a to též v návaznosti na vývoj ekonomiky ČR i ve světě, zvláště ze střednědobého výhledu. Jedním ze sekundárních cílů tohoto plánu rozvoje je realizace nového územního plánu, který bude vycházet z tohoto strategického plánu jako nadřazeného dokumentu.

## Popis obce, její historie, lokalita a počet obyvatel

Obec Trnová se nachází asi 20 km jihozápadně od centra Prahy. Je zasazena do malebné krajiny s mozaikou lesů navazujících na Brdy. V současnosti má 457 obyvatel o průměrném věku 37,6 let.<sup>1</sup> Do roku 1990, kdy se opět osamostatnila, patřila pod správu sousední obce Jíloviště. V současnosti je obec Trnová členem Svazku obcí Mníšecký region. Tento svazek je významným partnerem při řešení regionálních problémů. V posledních letech probíhá v obci intenzivní výstavba rodinných domů v nově zastavovaných lokalitách. Celý jihozápad Prahy je vyhledávanou rekreační oblastí hlavního města, je oblíbeným cílem mnoha cyklistů. Mezi turisticky vyhledávané cíle patří Škroupova vyhlídka na skalním ostrohu nad řekou Vltavou, kde se rodila budoucí česká státní hymna, zámek a statek, kde pobýval jak zmíněný skladatel František Škroup, tak i slavná sopranistka Ema Destinová. Okolní cyklostezky pak využívají turisté při cestách po okolí Trnové od Jíloviště přes Klíneck, Líšnici, Řitku, Mníšek pod Brdy až po celý brdský horský masiv. Od roku 2012 v obci mj. působí domov s pečovatelskou službou pro seniory.

Obec Trnová byla založena roku 1342 vladyky Peškem a Oldřichem z Kosoře s právem zříditi krčmu, kovárnu, mlýn a lazebnu. Zároveň byly položeny základy kostela sv. Ducha. Z 1. pol. 14. století se dochoval gotický portál zazděný na severní straně. Kostel je poprvé písemně doložen k roku 1359, a to jako farní. V roce 1688 bylo vystavěno vedle kostela jednopatrové stavení obdélníkového půdorysu s mansardovou střechou s vikýři, které sloužilo jako ubytování pro dominikány od sv. Jiljí z Prahy. Toto barokní stavení, ze kterého se zachovaly klenuté prostory v přízemí, položilo základ budoucímu zámku. Ve 20. letech 18. století vznikl v areálu zámku panský velkostatek, jehož za 30 let vystřídalo hned několik majitelů. Teprve v roce 1759 koupil Trnovou rytíř Kristián Josef Paulin von Gfässer, pán na Bratronicích, a teprve během jeho třicetiletého vlastnictví začalo být panské sídlo označováno jako zámek a bylo výrazně rozšířeno. Klasicistní zámek z této doby byl dvoupatrový. V roce 1789 koupil zámek Trnová Jan Ferdinand ze Schönfeldu. Roku 1791 zde byla založena triviální obecná škola a též první rolnická (hospodářská) škola v Čechách, jejíž kamenná budova se dochovala dodnes. Na vrchnostenském statku vykonávali studenti praxi.

---

<sup>1</sup> dle údajů Českého statistického úřadu k 1. 1. 2019, dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-za0wri436p>

Roku 1838 koupil tento statek Václav Škroup, bratr Františka Škroupa, autora nápěvu české hymny. František Škroup v Trnové často pobýval, nejprve u místního faráře, poté, v 50. letech 19. století, na bratrově velkostatku. Často chodil na vyhlídku na vltavské údolí, zvanou Kazatelna (dnes Škroupova vyhlídka), a podle místní tradice právě zde vznikl nápěv písně „Kde domov můj“. Dalším významným majitelem byl od roku 1860 Ing. Čeněk Vincenc Daněk, který o šest let dříve založil v Karlíně strojírenskou továrnu, která byla základem pozdějšího koncernu Českomoravská Kolben-Daněk (ČKD). V průběhu čtyř let, kdy mu zámek patřil, jej v romantickém stylu rekonstruoval: postavil hodinovou věž, po stranách původního barokního objektu přistavěl krajní rizality, v patře vznikl slavnostní sál s terasou a schodištěm, přibyla otevřená lodžie, nárožní věžičky a plastická rámování oken. Maximilián, svobodný pán, Scharschmied z Adlerstreu, další z majitelů, až do roku 1895 provozoval v zámku pivovar. Počátkem 20. století zámek vlastnil Karel Košťál, v té době v Trnové byla četnická stanice a dvoutrídni škola. V roce 1907 velkostatek koupil Václav Schloger, který se zaměřil na pěstování obilí, chov skotu a dodávky mléka do Prahy. V letech 1907 (1908) až 1911 na tomto zámku často pobývala Ema Destinová.

Je zajímavostí, že v obci Trnová byly v roce 1932 evidovány tyto živnosti a obchody: obchod s cukrovinkami, dva hostince, kapelník, kolář, kovář, dva mlýny, modistka, tři obchody se smíšeným zbožím, trafika, velkostatek a zahradník. V obci se dle dobových materiálů nacházelo 47 staveb a 216 obyvatel (Boháč, 1993, str. 13).<sup>2</sup>

V roce 1950 zde vzniklo první jednotné zemědělské družstvo v okrese. Majetek Václava Schlogera byl znárodněn a budova zámku sloužila nejprve jako archiv a pak jako skladiště. Byl také upravován pro potřeby Učňovské školy zemědělské pro chovatele koní a jezdce z povolání. Roku 1967 se budova zámku a přilehlá zahrada dostala do soukromého vlastnictví Ing. Cihelky na základě kupní smlouvy s příslušnou organizační jednotkou ČSSR. V následujících letech na zámku pobýval jeho tchán, brig. gen. O. Tichý, KSC perzekuovaný prvorepublikově činný zpravodajský důstojník a vojenský diplomat, který zemřel v roce 1990 a své rehabilitace, k níž došlo v roce následujícím, se již nedožil.<sup>3</sup>

Po roce 1989 byl statek a pozemky ve zdevastovaném stavu v restituci vrácen potomkům Václava Schlogera, přičemž značně zchátralá budova trnovského zámku byla ovšem právoplatně vydána až po letitém soudním sporu v roce 2002. V průběhu soudního sporu roku 1994 mj. ministerstvo kultury ČR prohlásilo zámek národní kulturní památkou. V roce 2006 zámek se zahradou koupili manželé Ivan a Lucie Pilipovi, kteří jej do roku 2008 kompletně zrekonstruovali. V současné době je vlastníkem zámku společnost RPDV, s.r.o., která jej případným zájemcům krátkodobě pronajímá. Přilehlý areál původního velkostatku prošel celkovou rekonstrukcí v letech 2003–2006, přičemž i nadále je ve vlastnictví potomků původního majitele, Václava Schlogera.

V Trnové je kromě zámku a kostela další historickou budovou Trnovská krčma, která má v základech gotické klenby původní krčmy, jež zdejší pivovar využíval k chlazení piva. Krčma je ve vlastnictví obce Trnová, přičemž kolem roku 2008 prošla celkovou rekonstrukcí současným nájemcem JUDr. Radovanem Markem.

---

<sup>2</sup> BOHÁČ, Zdeněk, 1993. *Trnová v minulosti a současnosti*. [online]. Trnová: Vydal Obecní úřad Trnová ku příležitosti 650. výročí založení obce. [cit. 2020-02-04]. Dostupné z: [http://www.obectnova.cz/e\\_download.php?file=data/editor/53cs\\_1.pdf&original=Trnova-brozura.PDF](http://www.obectnova.cz/e_download.php?file=data/editor/53cs_1.pdf&original=Trnova-brozura.PDF)

<sup>3</sup> STANĚK, Radim. *Životní osudy zpravodajského důstojníka a vojenského diplomata brigádního generála Oldřicha Tichého (1898-1990)* [online]. Olomouc, 2015 [cit. 2020-02-04]. Dostupné z: <https://theses.cz/id/rs27z0/15166355>  
Diplomová práce. Univerzita Palackého v Olomouci, Filozofická fakulta, Katedra historie.

## Technická a občanská vybavenost

V obci je vybudována kanalizace a čistírna odpadních vod, jejíž kapacita je v tuto chvíli téměř vytížena. V brzké budoucnosti bude nutné provést opravy kanalizační sítě vzhledem k průsaku balastních vod do systému a navýšit kapacitu stávající ČOV alespoň na 800 ekvivalentních obyvatel s perspektivou dostavby druhé části ČOV až na kapacitu do budoucna uvažovaných 1800 obyvatel. V obci je zaveden vodovod navazující přípojkou na přivaděč vody z Želivky ze Zbraslavi – Baní do Mníšku. Až do jeho vybudování se Trnová zmítala v permanentních problémech s kvalitou pitné vody, která byla velmi často zcela nevhodná k pití i umývání a současně byla i nejdražší v České republice. Nová přípojka na přivaděč tento letitý problém zcela vyřešila. Na území obce není provedena plynofikace. K vytápění rodinných domů se používá převážně elektrická energie a taktéž dřevo. Fosilní paliva jsou v používána minimálně.

Dopravu do Trnové přivádí silnice III. třídy z křižovatky za obcí Jíloviště v délce cca 1 km. Silnice je sice s kvalitním svrškem, je však příliš úzká a již v současnosti nevyhovuje hustotě dopravy, přestože je Trnová obcí neprůjezdnou a nevede tudy tranzitní doprava. Rozšíření vozovky a popřípadě vybudování pěšiny pro chodce podél silnice je prioritou, kterou bude třeba co nejdříve vyřešit. Nutnost řešení je zejména v souvislosti s nárůstem počtu obyvatel a rodinných domů a tím i automobilového provozu. Do obce zajíždí linkový autobus č. 318, který až do konce roku 2019 jezdil jen v omezeném rozsahu ve všedních dnech a v žádném případě nepostačoval zdejším potřebám. Od oku 2020 se množství spojů významně rozšíří, aby plošně pokrývaly většinu dne až do nočních hodin. Nově začalo jezdit i několik víkendových spojů, které dopravní dosažitelnost okolních aglomerací rovněž významnělepší, stejně jako umožní lidem navštěvovat kulturní události v Praze, bez potřeby zajistit si odvoz od dálnice D4 v pozdních hodinách.

V obci chybí chodníky, přestože byly součástí schválených projektů soukromých investorů. Mnohé povrchy vozovek nejsou v majetku obce, zůstaly v majetku původních nebo následných soukromých investorů, nebyly proti původním záměrům předány obci. Větší část veřejného osvětlení je ve vlastnictví soukromých majitelů/investorů. V rozporu s původním záměrem nebylo opět předáno do vlastnictví obce. Majitelé/investoři infrastrukturu (chodníky, komunikace, osvětlení) nikdy neprovozovali, nejevili ani nejeví o ni zájem, přestože buď vůbec neexistují nebo jsou v dezolátním stavu. Přestože je plánována rekonstrukce stávajícího veřejného osvětlení a jeho osazení kvalitními a moderními zdroji, dotkne se proto tato pozitivní změna bohužel jen menší části obce. Většina místních komunikací není v dobrém stavu. Převážně jsou dlážděné, avšak tělesa vozovek jsou v mnoha místech zlomená, dlažba propadá, v těchto místech vystupují nad povrch dlažby betonová tělesa kanálů. Část obce, zejména ve starší zástavbě, má povrch vozovek z živičného recyklátu. Jeho kvalita je proměnná, celkově lze uvést, že i zde musí být povrch vozovek zcela zrekonstruován.

V obci je nově zaveden systém platby za odvoz odpadu dle skutečného množství vyprodukovaného komunálního odpadu a zajištěn individuální sezónní svoz biologického odpadu. Na území obce jsou tři sběrná místa s kontejnery, které slouží ke třídění papíru, plastů, skla, plechovek, rostlinných olejů, textilu a nápojových kartonů. Zpravidla na jaře a na podzim jsou přistavovány kontejnery na velkoobjemový odpad a rovněž spolu s ním dochází ke svozu nebezpečného odpadu. Počet sběrných míst tříděného odpadu, resp. počet kontejnerů nebo četnost svozů, se však do budoucna musí zvýšit, aby kapacita odpovídala skutečným potřebám obyvatel.

V rámci občanské vybavenosti se v obci nachází dvě restaurační zařízení, z nichž je veřejnosti otevřeno pouze jedno – místní Trnovská krčma – a to pouze v některé dny v týdnu, a navíc jen v podvečerních hodinách. Dále je v obci prodejna produkce místní pekárny s cukrárnou, pneuservis a jízdárna s ustájením koní. V obci se rovněž nachází několik ubytovacích zařízení –

penzion o kapacitě dvanácti jednolůžkových až třílůžkových pokojů s přistýlkami, jehož součástí jsou i dva konferenční sály, dále kompletně zrekonstruovaný historický zámek, domov zaměřený na středně i dlouhodobá ubytování pro seniory s pečovatelskou službou se specializací na klienty s Alzheimerovou chorobou a rovněž i Trnovská krčma disponující čtyřmi pokoji.

V co nejkratším termínu bude třeba vybudovat školku a zajistit spádovou školu pro místní děti. Rovněž je nezbytné zřídit či zrekonstruovat budovu Obecního úřadu. Chybí sportovní hřiště a mnoho dalšího, patřícího dnes ke standardu podobně velkých obcí. Zapotřebí by byla i prodejna potravin, masa a zeleniny, stejně jako provozovny dalších služeb jako kadeřnictví a holičství, masážní salon a sportoviště pro mládež. Vzhledem k tomu, že na takové realizace obec Trnová nemá prostředky, bude nutné v rámci různých možností využívat jak dotace státu, tak spolupráci s developery a investory, kteří budou mít zájem realizovat rodinné domy a podílet se na další výstavbě v obci. V rámci takové spolupráce by mohla v obci vznikat odpovídající infrastruktura.

Nutno dodat, že výstavba nových domů probíhala v Trnové řadu let chaoticky, kdy nezřídka docházelo k nerespektování územní regulace stavebníky. Na růst obce a počtu obyvatel nenavazovalo či neodpovídalo budování potřebné infrastruktury. V minulosti se značná část infrastruktury – vodovod, kanalizace, ČOV, vodárna, chodníky a osvětlení či povrchy vozovek – dostala zcela zbytečně, kvůli nezájmu a nedůslednosti většiny představitelů obce v letech 2010 až 2018, do rukou netransparentní společnosti ze Seychelských ostrovů. Letitý spor o tento majetek v hodnotě desítek miliónů korun, různá jednání i soudní pře nevedou k žádnému řešení, kvůli netransparentním vlastnickým strukturám předmětných společností. Tím pádem obec Trnová nemůže zajistit opravy infrastruktury v rukou soukromé společnosti, ani do ní nesmí investovat. Výsledkem je pak zanedbaná infrastruktura, na jejíž údržbu, opravy a rozšíření není ani možné čerpat dotace z veřejných zdrojů, neboť se z právního hlediska jedná o soukromý majetek.

## **Kulturní a společenské vyžití**

V obci lze kulturní život označit za poměrně neuspokojivý. Do značné míry je to způsobeno mj. její dopravní neprůjezdností, a to i přesto, že tomu bývalo před desítkami let jinak. V současnosti obyvatelé Trnové dojíždějí za prací zejména do Prahy, případně do okolních obcí. Děti školou povinné či studenti jsou rovněž převážně částí dnů v týdnu mimo obec, neboť dojíždějí nebo se přepravují do škol v okolí. Kulturní, společenské a sportovní vyžití spolu s četnými službami tak obyvatelé využívají v místech bližších k jejich celodennímu působení nebo v obcích, kde jsou k tomu vytvořeny lepší podmínky. Tyto skutečnosti spolu s absencí kulturních či společenských aktivit jsou velkou překážkou k navazování nových kontaktů a k vzájemnému seznamování.

Souvisí to mj. s tím, že chybí odpovídající veřejné prostory. Naštěstí lze pořádat důstojné kulturní akce alespoň v pronajatých prostorách soukromých objektů. Lidé se tak navzájem moc neznají, nemají-li o to skutečný zájem. V poslední době se situace o něco zlepšila, ovšem díky vlastní iniciativě několika mála zdejších obyvatel. S přibývajícím počtem přistěhovavších občanů s nově narozenými dětmi se demografická struktura obce mírně omlazuje. Požadavky na fungující služby pro rodiny s dětmi v obci se tak zvyšují. V multifunkčním areálu, kterým lze nazvat propojení penzionu, zámku i přílehlých venkovních nádvoří a dále i na hřišti v okolí obecního úřadu se tak mohou stále ve větší míře pořádat aktivity pro děti. Ve spolupráci obecního úřadu s místním multifunkčním areálem probíhá občasně promítání letního kina, pořádají se akce pro děti a jejich rodiče, zájezdy za kulturou, oslavy čarodějnic, dětského dne, Mikuláše apod. Silný entuziasmus řady spoluobčanů organizujících zmíněné akce vytváří naději, že se kulturní život v obci postupně opět obnoví.

V obci je možnost vyjížděk na koních ze soukromé stáje v jezdeckém areálu. Dále v multifunkčním areálu někdejšího statku býval možný pronájem bicyklů, pétanque, kriket, restaurace, kavárna, bar, šest bowlingových drah, míčové hry, grilování, ohniště apod. Pro tehdejší nízký zájem však většina těchto aktivit již není nabízena.

Pozornosti občanů rovněž neuniká v posledních několika letech jistá pasivita činnosti místního spolku dobrovolných hasičů. Podaří-li se SDH omladit a vtělit mu nový elán, mohl by také v budoucnu přispět svojí aktivitou ke stmelování občanů Trnové, jako tomu bývávalo v letech minulých. V současnosti se totiž jedná o víceméně formální uskupení věkově blízkých starších spoluobčanů. Lze doufat, že se jeho členům, jak přislíbili, podaří omladit členskou základnu a obnovit hasičský sport a zvýšit podíl na společenských událostech jako různá bezpečnostní školení v požární prevenci, poskytování první pomoci atp. Samozřejmě ve spolupráci s představiteli obce a s její finanční podporou. SDH vždy udržoval kontakty se všemi obcemi v regionu a bylo by vhodné takovou spolupráci opět obnovit.

## Metodika

Analýza vnějšího prostředí zahrnuje oblast politickou, ekonomickou, sociální/kulturní, technologickou, ekologickou a legislativní. Tyto faktory podávají obraz o prostředí, v němž se analyzovaný organizační celek, zde obec Trnová, nachází, a jejichž vliv musí být brán v potaz. Poněvadž jsou tyto faktory de facto neovlivnitelné či velmi nepřímo, představují příležitosti a hrozby, je nutno se jejich změnám ve většině případů přizpůsobovat.

Rovněž nezbytné je analyzovat vnitřní mikrookolí obce Trnová. Sledovanými faktory jsou povědomí o obci, finance, obyvatelstvo, kvalita a struktura poskytovaných veřejných služeb a infrastruktury, občanská bdělost, vedení obce, morálka obyvatel, zvyky, monitorování změn, motivace, promptnost řešení potřeb obyvatel aj. Jedná se o přehled všech hmotných i nehmotných veličin, které mají vliv na zdraví obce.

Před aplikací zmíněných vybraných analytických metod je zapotřebí výše uvedenou strukturu přizpůsobit charakteru sledované organizace, proto bylo přistoupeno k jejich modifikaci pro potřeby místní samosprávy. Výsledný přehled umožní identifikovat silné a slabé stránky obce Trnová, jichž by mohl využít anebo potlačit za účelem dosažení vyšší kvality života zdejších obyvatel.

SWOT – analýza silných (S) a slabých (W) stránek obce (vnitřní faktory), jejích příležitostí (O) a ohrožení (T) obce (vnější faktory). Protnutím faktorů do matice jsme schopni utvořit konkrétní plánovací strategie (S-O, W-O, S-T, W-T), jimiž lze aktuálně definovat možné výhody a nevýhody a naformulovat strategický postup pro zvýšení kvality života v obci. SWOT matice znázorňuje aktuální možnosti obce. Jak bylo výše předesláno, dynamiku prostředí by pak měly reflektovat její pravidelné aktualizace, kvůli zohlednění vývoje a změn faktorů v čase.

# Analýza SWOT a strategické možnosti

<p style="text-align: center;"><b>VNITŘNÍ FAKTORY</b></p> <p style="text-align: center;"><b>VNĚJŠÍ FAKTORY</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>S</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Poměrně dobrá obslužnost v blízkosti hlavního města Prahy s dostatkem pracovních příležitostí</li> <li>○ Dlouhodobě vyrovnaný až přebytkový rozpočet obce</li> <li>○ Fungující základní systém třídění a sběru odpadů</li> <li>○ Cenné přírodní hodnoty a možnost rekreace v čistém prostředí na území obce a v jejím okolí</li> <li>○ Prozatím zachování vesnického rázu krajiny, klidné bydlení, bez vlivu ruchu velkoměsta</li> <li>○ Neexistence zadlužení</li> <li>○ mnoho zastavitelného území</li> <li>○ Entuziazmus části občanů Trnové k pozvednutí kulturního a společenského využití v obci</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>W</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Neexistence funkčního centra obce,</li> <li>○ Technicky nevyhovující stav budovy obecního úřadu a zbrojnice SDH</li> <li>○ Neexistence mateřské a základní školy, omezený provoz restaurace, nevyhovující sportoviště, málo nemovitostí ve veřejném vlastnictví</li> <li>○ Nedostatečná kapacita ČOV, navíc v dezolátním stavu a ve vlast. soukromého subjektu s neznámým vlastníkem a sídlem v zahraničí</li> <li>○ Nedostatečné bezpečnostní prvky na komunikaci vedoucí do obce a jejím frekventovaným centrem</li> <li>○ Úzká příjezdová silnice do obce nevyhovující současnému provozu</li> <li>○ Chybějící chodníky podél cest a ulic v obci, stav místních komunikací</li> <li>○ Pouliční osvětlení v dezolátním stavu ze cca 2/3 stále v majetku soukromých subjektů</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>O</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Možnost využití finanční podpory ze strukturálních fondů EU, využití dotací ministerstev a Středočeského kraje pro obce</li> <li>○ Stávající spolupráce v rámci mikroregionu Mníšecko</li> <li>○ Možnost získat infrastrukturu do vlastnictví obce, starat se o ni ve veřejném zájmu a s řádnou péčí</li> <li>○ Zintenzivnění linek autobusů</li> <li>○ Kooperace s VHS a developery při výstavbě nové ČOV s majoritním vlastnickým podílem obce</li> <li>○ Vyšší daňové příjmy v rámci RUD a do budoucna vyšší příjmy z odvodů majetkových daní po plánovaném auditu katastrálním úřadem v roce 2020</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>S↔O</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Využit nabízených dotačních titulů a finančního zdraví obce ve prospěch investic do rozšíření občanské vybavenosti a renovace místní infrastruktury</li> <li>○ Výstavba nové ČOV</li> <li>○ Udržovat jednání o převodu veřejné infrastruktury s jejími vlastníky do majetku obce</li> <li>○ Finanční podpora místních spolků a sdružení občanů v činnosti</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>W↔O</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Rozšíření dětského hřiště</li> <li>○ Revitalizace rybníčku a úprava parku</li> <li>○ Výstavba mateřské školy s využitím dotačních titulů a samofinancování</li> <li>○ Zřízení stavebního výboru pro dohled nad výstavbou do doby přijetí územního plánu</li> <li>○ Zklidnění dopravy v obci s ohledem na vyšší výskyt chodců kvůli neexistenci chodníků</li> <li>○ Účast zastupitelů na nabízených školeních při spolupráci v regionu</li> <li>○ Podpora propagace řemesel a místních podniků</li> <li>○ Zajištění spádové základní školy (alespoň její 1. stupeň)</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>T</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Možný kolaps ČOV v důsledku nadměrné výstavby rodinných domů, jejíž kapacitu ekv. obyvatel již zdárně naplňuje</li> <li>○ Developerské projekty bez koordinace s obcí a stav. úřadem</li> <li>○ neexistence územního plánu</li> <li>○ Další nárůst automobilové dopravy a rizika z kolizí na příjezdové silnici z toho plynoucí</li> <li>○ Nižší dotační podpora malých obcí v dalších letech</li> <li>○ Nedostatečné odstřely divoké zvěře s ohledem na faktický výskyt v místní aglomeraci</li> <li>○ Přípravované změny zákonů o odpadech dle směrnice EU mající vejít v platnost od r. 2021</li> <li>○ Nečinnost spolku SDH</li> <li>○ Omezená kultura a sport v obci</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>S↔T</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Pořízení územního plánu</li> <li>○ Rozšíření příjezdové komunikace do obce</li> <li>○ Informovat se a spolupracovat s orgány veřejné správy v oblastech podpory a dotací</li> <li>○ Přizpůsobit systém odpadového hospodářství novým zákonným požadavkům</li> <li>○ Ekonomicky motivovat občany k vyššímu podílu třídění odpadu.</li> <li>○ Zamezit vnikům divoké zvěře do centra obce s pomocí feromonových nástrah</li> <li>○ Oslovit mladší populaci k participaci na činnosti SDH</li> <li>○ Finanční podpora kulturních a sportovních událostí z rozpočtu obce</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>W↔T</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Zapojení SDH do údržby stromové aleje při centrální komunikaci v obci vč. závluky pamětní lípy</li> <li>○ Realizace bezpečnostních prvků v obci</li> <li>○ Rozšíření stanovišť s odpadovými kontejnery</li> <li>○ Zintenzivnění informačních kanálů obecního úřadu i občanů mezi sebou mj. prostřednictvím nových médií</li> </ul>



## Akční plán a jeho cíle

Akční plán by měl z podstaty korespondovat s formulovanou vizí a misí obce do dalších let. Z matice SWOT vyplynuly generické rozvojové strategie, z nichž lze vysledovat možnosti dalšího směřování života obce za účelem dosažení požadovaných změn. Prostřednictvím zvolených rozvojových aktivit lze dosáhnout splnění vytýčených cílů a sledovat v čase úroveň jejich naplněnosti. Rozvojové aktivity je nezbytné v čase dále přizpůsobovat změnám podmínek, během nichž jsou realizovány.

### Vize

Vytvořit z Trnové malebnou příměstskou obec s dostupnými elementárními veřejnými službami současnosti a podporovat obecní komunitu založenou na aktivní účasti obyvatel na životě obce při zachování vesnického rázu prostředí.

### Mise

Společné vize může být dosaženo odklonem od rozšiřování zastavitelného území obce či důrazem na dosahování vyšší míry participace developerů na zvelebování obce a rozvoji její infrastruktury a občanské vybavenosti. Spolupracovat a umožnit pořádání společenských, kulturních a sportovních akcí, zlepšit a zpříjemnit komunikaci mezi vedením obecního úřadu obce, jejími zastupiteli a veřejností a udržovat povědomí o historické kontinuitě a současných událostech týkajících se Trnové.

## Aktivity pro dosažení vytýčených cílů

### **Tvorba nového územního plánu**

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Pořízení územního plánu	Strategický dokument rozvojové politiky obce, kvalitativní rozvoj obce, využití stávajících lokalit s důslednějším prosazením zájmů obce při stanovení pravidel výstavby a tvorby prostředí v těchto lokalitách. Dokončení Územního plánu, příprava regulačních plánů a územních studií v souvislosti s novým územním plánem.	2020-2021	Územní plán a regulační plány	400 000 Kč	Obec Trnová, MěÚ Černošice, dotace

Stav k lednu 2020:

Duben 2019: schválen určený zastupitel pro účel komunikace při pořizování ÚP – starosta obce Zdeněk Pekárek

### **Rekonstrukce budovy obecního úřadu**

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Vypracování architektonického projektu budovy	Zajistit studii architektonického řešení budovy obecního úřadu a jeho bezprostředním okolí, využití prostoru a objektů.	2020-2021	Architektonická studie	45 000 Kč	Obec Trnová

Stav k lednu 2020:

Červen 2017: koupě přilehlých pozemků budovy obecního úřadu do vlastnictví obce Trnová

## Obnova centra obce

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Revitalizace a úprava centra obce	Urbanistická studie centra obce, v návaznosti na novou výstavbu, včetně projektu	2020-2025	Zklidněné revitalizované centrum	200 000 Kč	Obec Trnová dotace
Revitalizace a úprava centra obce	Vyřešení a úprava zpevněných ploch centra obce v kontextu s urbanistickou studií centra, přemístění zastávek, včetně projektu	2020-2025	Zklidněné revitalizované centrum	5 000 000 Kč	Obec Trnová dotace
Revitalizace a úprava centra obce	Odkup stávající zeleně a vytvoření parku a odpočinkové plochy u kostela, p.č. 154/7 - parkové úpravy, pěšiny, lavičky	2020-2022	Zklidněné revitalizované centrum	500 000 Kč	Obec Trnová dotace
Revitalizace a úprava centra obce	Vytvoření parku a odpočinkové plochy na pozemku p.č. 22 - parkové úpravy, osazení stromů, pěšiny, lavičky	2020-2022	Zklidněné revitalizované centrum	200 000 Kč	Obec Trnová dotace

Stav k lednu 2020:

Přípravné práce, zadání projektů apod.

## Doprava

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Příjezdová komunikace do obce	Vytvoření studie rozšíření příjezdové komunikace p.č. 443/1 od „Rozcestí“ do obce, včetně zahrnutí rozšíření komunikace do ÚP Jíloviště, uzavření věcného břemene s majiteli sousedních pozemků a přípravy projektu pro rozšíření	2020–2025	Bezpečnost silniční dopravy na příjezdu do obce	5 000 000 Kč	Obec Trnová, Obec Jíloviště, Středočeský kraj, dotace
Místní komunikace	Postupná oprava místních komunikací	2020–2030	Místní komunikace	5 000 000 Kč	Obec Trnová, dotace
Pěší doprava v obci	Výstavba chodníků v obci	2020–2025	Chodníky	5 000 000 Kč	Obec Trnová, dotace
Místní komunikace	Ve spolupráci s developery vytvoření nových povrchů vozovek a chodníků na projektu Trnová V	2020–2030	Místní komunikace a chodníky	55 000 000 Kč	Obec Trnová, dotace, developři

Stav k lednu 2020:

Přípravné práce.

## Kanalizace a ČOV

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Rekonstrukce kanalizační sítě	Údržba a rekonstrukce stávající kanalizace, odstranění nátoků balastních vod do kanalizace	2020–2025	Bezproblémová kanalizace	3 000 000 Kč	Obec Trnová, dotace,
Výstavba nové kanalizační sítě	Výstavba nové kanalizační sítě na projektu Trnová V, včetně urbanistické studie a projektu	2020–2030	Funkční kanalizace	38 000 000 Kč	Obec Trnová, dotace, developři
Výstavba nové kanalizační sítě	Výstavba nové ČOV na pozemku p.č. 35/9, včetně projektu	2020–2030	Intenzifikace ČOV	10 000 000 Kč	Obec Trnová, dotace, developři

Stav k lednu 2020:

Čekání na vyjádření soudu ohledně podané žaloby na neplatnost uzavřené kupní smlouvy na pozemek p.č. 35/9 ze strany společnosti S.O.N.Y.

## Vodovod

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Rekonstrukce vodovodní sítě	Průběžná údržba a rekonstrukce stávající vodovodní sítě	2020–2025	Bezproblémová vodovodní síť	3 000 000 Kč	Obec Trnová, dotace,
Výstavba nové vodovodní sítě	Výstavba nové vodovodní sítě na projektu Trnová V, včetně urbanistické studie a projektu	2020–2030	Funkční vodovodní síť	14 500 000 Kč	Obec Trnová, dotace, developři

Stav k lednu 2020:

Přípravné práce v kooperaci se společností VaK Beroun.

## Veřejné osvětlení

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Modernizace veřejného osvětlení	Kompletní rekonstrukce veřejného osvětlení, doplnění chybějících sloupů a osazení úspornějšími zdroji osvětlení	2020–2023	Nové sloupky VO, nové osvětlení vyhovující normám	2 500 000 Kč	Obec Trnová, dotace
Výstavba nového veřejného osvětlení	Výstavba nového veřejného osvětlení na projektu Trnová V, včetně urbanistické studie a projektu	2020–2030	Funkční veřejné osvětlení	5 000 000 Kč	Obec Trnová, dotace, developři

Stav k lednu 2020:

Přípravné práce.

## Elektrorozvodná síť

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Výstavba nové elektrické sítě	Výstavba nové elektrorozvodné sítě na projektu Trnová V, včetně urbanistické studie a projektu	2020–2030	Funkční elektrorozvodná síť	17 000 000 Kč	Obec Trnová, dotace, developři

Stav k lednu 2020:

Přípravné práce.

## Odpadové hospodářství<sup>4</sup>

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Třídění odpadu	Vzdělávání a osvěta obyvatel v oblasti třídění odpadů. Cílem je ekologické hospodaření s odpady	2020–2025	Fungující systém třídění odpadů	20 000 Kč	Obec Trnová, dotace
Třídění odpadu	Vybudování nových míst pro sběr tříděného odpadu	2020–2025	Fungující systém třídění odpadů	250 000 Kč	Obec Trnová, dotace

Stav k lednu 2020:

Reakce na počáteční přípravy na změny v zákonech formou vydání příslušných obecně závazných vyhlášek.

## Ochrana životního prostředí

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Výsadba veřejné zeleně v obci	Průběžná výsadba veřejné zeleně v obci včetně liniových výsadeb a sadových úprav stávajících pozemků	2020–2025	Udržovaná zeleň	300 000 Kč	Obec Trnová, dotace
Vzdělávání a osvěta obyvatel v oblasti ŽP	Zvýšení vzdělanosti a zájmu občanů o ochranu ŽP	2020–2025	Uvědomění občané	V rámci běžné agendy	Obec Trnová

Stav k lednu 2020:

Zasazení památná lípy ke třicetiletému výročí od uskutečnění Sametové revoluce 17. 11. 1989 a vysazení stromové aleje ve spolupráci s dobrovolnickou organizací.

## Školní zařízení

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Zajištění povinné školní docházky	Spoluúčast na investici zkapacitnění ZŠ v okolních obcích zajišťujících docházku zdejších dětí.	2020-2030	Dostatek míst pro školáky	1 000 000 Kč	Obec Trnová, okolní obce

Stav k lednu 2020:

Přípravné práce

<sup>4</sup> Ohledně plánovaných změn v odpadovém hospodářství: „Nový zákon má umožňovat v roce 2035 skládkování pouze 10 % komunálního odpadu. Energeticky využívat bude možné maximálně 25 % odpadu. Zákon dále ukládá obcím povinnost splnit takzvané cíle třídění komunálního odpadu, které budou v roce 2025 činit 60 %, o deset let později 70 %. V ČR bylo v roce 2017 vyprodukováno 5,6 milionu tun komunálního odpadu, což znamená 537 kilogramů na obyvatele. Recyklováno bylo 38 %, energeticky využito 12 %. Česko je tak pod průměrem země EU. Naopak z hlediska skládkování se 45 % je vysoko nad průměrnou evropskou úrovní.“ (Zdroj: <https://ekolist.cz/cz/zpravodajstvi/zpravy/ministerstvo-zivotniho-prostredi-nove-zakony-o-odpadech-by-mohly-zacit-platit-od-ledna-2021>)

## Občanská vybavenost, kultura

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Přestavba areálu obecního úřadu, společenské a komunitní centrum	Rekonstrukce a přístavba stávajícího Obecního úřadu, hasičské zbrojnice a přístavby MŠ na moderní areál včetně urbanistické studie a projektu. Snížení nákladů na provoz, úprava venkovních prostor k veřejnému užívání. Vyřešení a úprava zpevněných ploch. Vybudování multifunkčního prostoru pro zájmové kroužky, výstavy, promítání či besedy.	2020–2025	Nový moderní areál obce, nebytové prostory pro společenské a komunitní centrum	15 000 000 Kč	Obec Trnová, dotace
Výstavba komunitního centra v nově vzniklém centru obce	Moderní obecní úřad, knihovna, obchod a další využití vzešlé z urbanistického návrhu v rámci projektu Trnová V	2020–2030	Nový moderní objekt v centru obce, obecní úřad	11 000 000 Kč	Obec Trnová, dotace
Veřejné dětské hřiště	Přístavba stávajícího dětského hřiště, včetně oplocení	2020–2022	Dětské hřiště	300 000 Kč	Obec Trnová, dotace,

Stav k lednu 2020:  
Přípravné práce.

## Sportovní zařízení

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Veřejné multifunkční hřiště	Rekonstrukce stávajícího hřiště na moderní víceúčelové veřejné hřiště	2020–2022	Víceúčelové hřiště	2 500 000 Kč	Obec Trnová, dotace

Stav k lednu 2020:  
Přípravné práce.

## Podnikání a služby

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Podpora drobných řemesel a služeb v obci	Celková podpora drobných služeb a řemesel – podpora prezentace na webových stránkách obce, pořádání prodejních výstav či trhů.	2020–2025	Rozvoj drobných řemesel a služeb v obci	20 000 Kč	Obec Trnová, dotace
Provoz Trnovské Krčmy	Vypořádání nájemních vztahů se současným provozovatelem Trnovské Krčmy, rozšíření kapacity Krčmy o letní zahrádku, rekonstrukce nevyužitých prostor	2020–2030	Revitalizace Trnovské Krčmy	6 000 000 Kč	Obec Trnová, dotace

Stav k lednu 2020:  
Přijata neoficiální žádost o skončení pronájmu ze strany nájemce a vzájemného finančního vypořádání s obcí Trnová.

## Požární ochrana

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Zajištění požární bezpečnosti obce	Rozšíření zásahové jednotky dobrovolných hasičů, nákup nové hasičské techniky	2020–2025	Funkční jednotka SDH	500 000 Kč	Obec Trnová, dotace

Stav k lednu 2020:

Připravuje se analýza akceschopnosti okolních jednotek SDH vč. místní.

## Vzdělávání, kultura a sportovní aktivity

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Podpora a propagace spolkové a zájmové činnosti	Komplexní podpora spolkové a zájmové činnosti – poskytnutí prostor, propagace, finanční a dotační podpora	2020–2025	Rozvoj spolkové a zájmové činnosti	20 000 Kč/rok	Obec Trnová, dotace
Podpora kulturních, společenských a sportovních akcí	Propagace, finanční podpora kulturních, společenských a sportovních akcí	2020–2025	Rozvoj kulturního a sportovního života v obci	70 000 Kč/rok	Obec Trnová, dotace

Stav k lednu 2020:

Přípravné práce.

## Turistický ruch, památky a historická kontinuita obce

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Turistický informační systém v obci	Instalace panelů, směrových ukazatelů a map	2020–2025	Propagace obce	60 000 Kč	Obec Trnová, dotace
Podpora a rozvoj oslav tradičních zvyků a svátků	Podpora veřejných kulturních akcí	2020–2030	Rozvoj kulturního života v obci	10 000 Kč/rok	Obec Trnová, dotace
Cyklostezky	Instalace informačních panelů, směrových ukazatelů a map	2020–2025	Regionální síť cyklostezek	50 000 Kč	Obec Trnová, Mníšecký region, dotace

Stav k lednu 2020:

Proběhla instalace turistické mapy na návsi u zastávky autobusu.

## Veřejná správa a komunikace s občany

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Informační systém obce	Veřejný internet, vydávání informačních periodik (Zpravodaj), web obce	2020–2025	Propagace obce, informovanost občanů	100 000 Kč	Obec Trnová
Vzdělávání zastupitelů, zaměstnanců obce	Vzdělávání zastupitelů a zaměstnanců obce s cílem zvýšit jejich profesionalizaci	2020–2025	Zvýšení odbornosti zastupitelů a zaměstnanců obce	50 000 Kč	Obec Trnová, dotace

Stav k lednu 2020:

Došlo k aktualizování webových stránek obce a zúčastnění některých zastupitelů na odborných školeních.

## Vnější spolupráce obce

Rozvojová aktivita	Popis	Období realizace	Realizační výstup	Předpokládané finanční náklady	Garanti a spolupráce
Mikroregion Mníšecsko	Spolupráce s okolními obcemi, společné řešení problémů, žádosti o dotace, založení MAS	2020–2030	Spolupráce s obcemi mikroregionu	30 000 Kč/rok	Obec Trnová, obce mikroregionu

Stav k lednu 2020:  
Spolupráce je aktivní

## **Implementace strategického plánu rozvoje obce (SPRO)**

SPRO zahrnuje rozvojové aktivity, které budou realizovány v krátkodobém i dlouhodobém časovém horizontu. Uskutečňování plánu bude probíhat prostřednictvím dvouletých dílčích plánů.

**První dílčí SPRO je stanoven na období 2020–2021 a zahrnuje všechny rozvojové aktivity, které mají ve svém období realizace zmíněny tyto roky.**

Za realizaci SPRO zodpovídá zastupitelstvo obce. Realizace jednotlivých cílů bude zastupitelstvem přidělena do náplně činnosti jednotlivých zastupitelů a pověřených výborů zastupitelstva s ohledem na možnosti zúčastněných. Dílčí program bude průběžně, zpravidla jednou ročně, vyhodnocován a aktualizován. V případě nových skutečností může jeho aktualizace proběhnout i v kratším časovém období.

Zastupitelstvo obce bude informovat veřejnost o postupu plnění SPRO a jeho změnách nejdéle jednou za dva roky.

## **Zhotovitelé strategického plánu rozvoje obce (SPRO)**

Na zhotovení SPRO se podíleli dobrovolníci z řad neuvolněných zastupitelů obce Trnová, kteří brali v potaz nejpálčivější a nejdůležitější problémy obce. Jmenovitě se na zpracování podíleli:

- Zdeněk Pekárek, starosta obce,
- Magdalena Dyršmíková, statutární místostarostka obce,
- Alexandr Kopeckij, 2. místostarosta obce,
- Ing. Jakub Dyršmíd, předseda stavebního výboru a člen finančního výboru obce.

Schválení SPRO obce Trnová na léta 2020–2025, s výhledem do roku 2030, v zastupitelstvu obce proběhlo na veřejném zasedání zastupitelstva za účasti veřejnosti v únoru 2020.

## **Závěr**

SPRO Trnová na roky 2020–2025, s výhledem do roku 2030, je významným programovým dokumentem, který jednoznačně popisuje cíle rozvoje obce Trnová a způsob jejich dosažení v dlouhodobém horizontu. Postupnou realizací jednotlivých cílů tohoto dokumentu bude zajištěn udržitelný, rozumný a smysluplný rozvoj obce. Vzhledem k tomu, že rozvoj obce je kontinuální proces, bude v průběhu času optimalizován a aktualizován i tento dokument. Hlavní část cílů rozvoje obce by mohla být realizována již v krátkodobém až střednědobém horizontu.

Předložený plán by měl umožnit smysluplné využití zmíněných dotačních titulů tak, aby výsledky projektů skutečně napomáhaly uspokojovat reálné potřeby obyvatel obce Trnová. V průběhu realizace cílů tohoto plánu je nezbytná participace občanů na jejich dosažení a kooperace jejich zastupitelů s orgány veřejné moci.

**Zastupitelstvo obce Trnová ctí veřejnou závaznost tohoto dokumentu a bude sledovat jeho strategický význam pro optimalizaci rozvoje obce a její restrukturalizace.**